

NEGÓCIO NÍQUEL - BARRO ALTO

# RELATÓRIO À SOCIEDADE

2019 TRIÊNIO  
2015-2016-2017



# SUMÁRIO

4

SAIBA MAIS  
SOBRE NOSSA  
ATUAÇÃO

8

CONHEÇA  
NOSSA GESTÃO  
E VALORES

12

VEJA COMO  
FUNCIONA O  
MINAS-RIO

16

OS IMPACTOS  
POSITIVOS DA  
OPERAÇÃO

26

SINTONIA COM  
OS OBJETIVOS  
DA ONU

30

RESPEITO  
AOS DIREITOS  
HUMANOS

34

CULTURA, SAÚDE  
E EDUCAÇÃO SÃO  
CONTRAPARTIDAS

36

DIÁLOGO COM  
COMUNIDADES  
É PRIORIDADE

38

BENEFÍCIOS  
PROPORCIONADOS  
AOS MUNICÍPIOS

**FALE CONOSCO**

**0800 9417100**

Funcionamento: de segunda a sexta-feira, das 8h às 19h.

[www.angloamerican.com.br](http://www.angloamerican.com.br)

 [facebook.com/AngloAmericanBR](https://facebook.com/AngloAmericanBR)

 [twitter.com/AngloAmericanBR](https://twitter.com/AngloAmericanBR)

 [linkedin.com/company/anglo-american](https://linkedin.com/company/anglo-american)

## EXPEDIENTE

PUBLICAÇÃO DESTINADA  
ÀS COMUNIDADES DE  
RELACIONAMENTO DA ANGLO  
AMERICAN – NEGÓCIO NÍQUEL

**Redação e Edição:**

Daniela Nahass e André Garcia

**Projeto gráfico e diagramação:**

Hudson Franco

**Fotos:**

Daniel Mansur (Arquivo da Anglo American), exceto foto da página 24, de Arthur de Deus, e da página 16, de Lindomar Faustino

**Tiragem:** 300 exemplares

# MENSAGEM DO PRESIDENTE

Na Anglo American, temos como propósito re-imaginar a mineração para melhorar a vida das pessoas. Nosso compromisso é contribuir para o desenvolvimento local sustentável das comunidades vizinhas aos nossos empreendimentos por meio da geração de empregos e de renda, dos investimentos sociais, da capacitação profissional e institucional e do adequado gerenciamento de impactos. No negócio Níquel, um de nossos projetos mais relevantes, buscamos com afinco alcançar esses objetivos.

Um importante instrumento para medir os resultados de nossas políticas é o manual SEAT (sigla em inglês para Caixa de Ferramentas de Avaliação Socioeconômica). Por meio dessa ferramenta, analisamos os dados socioeconômicos, o perfil das operações e a opinião dos públicos com os quais nos relacionamos. O mais recente relatório sobre a gestão social das operações em Barro Alto e Niquelândia traz valiosas informações: indica avanços no triênio 2015-2016-2017 e aponta caminhos para que continuemos proporcionando benefícios às comunidades.

## IMPACTOS POSITIVOS

O documento revela que, no triênio analisado, o negócio Níquel gerou

impactos positivos ao criar e manter empregos diretos e indiretos, promover Investimentos Sociais Corporativos (ISC), ampliar oportunidades de desenvolvimento econômico local e incrementar as receitas municipais de Barro Alto e Niquelândia. Parte desses resultados deve-se a iniciativas alinhadas com nossa política de desenvolvimento social, que tem entre seus eixos a priorização de mão de obra local, as aquisições na região, o voluntariado dos empregados e a capacitação institucional.

É importante ressaltar que algumas dessas iniciativas estão alinhadas com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) definidos pela Organização das Nações Unidas (ONU), uma vez que somos signatários do Pacto Global da entidade desde 2014. O projeto da ONU tem o objetivo de mobilizar a comunidade empresarial para que adote em suas práticas de negócios, até 2030, valores internacionalmente definidos em áreas como direitos humanos, relações de trabalho e meio ambiente.

## CONSULTA ÀS COMUNIDADES

Costumamos dizer que o SEAT é um documento vivo, onde aprendemos com as experiências

desenvolvidas junto às comunidades locais. No mais recente relatório, moradores, lideranças comunitárias, autoridades e outras partes interessadas se manifestaram sobre diferentes aspectos da operação. Eles destacaram os benefícios socioeconômicos do empreendimento para Barro Alto e Niquelândia – entre eles a geração de emprego e renda, os investimentos sociais e as ações para qualificação profissional – e também forneceram informações relevantes sobre suas preocupações e efeitos percebidos como negativos. Todos os pontos levantados nessas consultas contribuem para a elaboração do Plano de Gestão social (PGS), que inclui as principais ações para solucionar questões e impactos apontados, maximizar os aspectos positivos e otimizar as oportunidades.

Os resultados de auto avaliação presentes no Relatório SEAT revelaram que no triênio 2015-2016-2017, o negócio Níquel estava em conformidade com a maior parte dos requisitos aplicáveis de gestão social previstos na nossa política Anglo American Social Way. Nossa meta a partir de agora é manter e melhorar indicadores nos próximos anos, que serão marcados pela expansão das áreas 5 e 6. Sabemos que fortalecer nosso relacionamento com as



comunidades é tarefa primordial para alcançar os resultados pretendidos.

Convido a todos para conferir, ao longo desta publicação, algumas das principais iniciativas e avaliações socioeconômicas do negócio Níquel. Boa leitura.

**WILFRED BRUIJN**  
PRESIDENTE DA ANGLO AMERICAN BRASIL



EMPREGADA DA

ANGLO AMERICAN:

PESSOAS EM PRIMEIRO LUGAR

**QUEM SOMOS**



# A MINERADORA DIVERSIFICADA

PRODUZIMOS MATÉRIAS-PRIMAS A PARTIR DE  
OPERAÇÕES COMPETITIVAS, SUSTENTÁVEIS E  
ACOMPANHADAS DE CUIDADOSA GESTÃO SOCIAL

A Anglo American é uma empresa global de mineração diversificada. Nossas operações são de alta competitividade mundial e os recursos em desenvolvimento fornecem as matérias-primas para atender às crescentes demandas da economia.

Fundada há mais de 100 anos na África do Sul, a empresa tem produção expressiva de platina, diamante, minério de ferro, níquel, cobre, carvão térmico e metalúrgico em várias partes do mundo. Esses produtos são elementos essenciais em quase todos os aspectos da vida moderna.

Nossa sede fica no Reino Unido e temos capital aberto nas bolsas de Londres (Inglaterra) e de Johannesburgo (África do Sul). Nosso escritório corporativo no Brasil fica em Belo Horizonte (MG).

TRABALHAMOS EM CONJUNTO  
COM AS PARTES INTERESSADAS,  
CRIANDO VALOR SUSTENTÁVEL E  
FAZENDO A REAL DIFERENÇA

# NO BRASIL HÁ 46 ANOS

A Anglo American tem compromisso com o desenvolvimento do Brasil. Iniciamos nossas atividades no país em 1973 e atualmente estamos presentes com a produção de níquel e de minério de ferro, negócios integrados em uma única estrutura.

Nos municípios de Barro Alto e Niquelândia (GO), as unidades Barro Alto e Codemin produzem ferroníquel. Em Conceição do Mato Dentro e Alvorada de Minas (MG), o Minas-Rio produz minério de ferro, que é transportado via mineroduto até o Porto do Açu, em São João da Barra (RJ).

Na Anglo American, as pessoas são o coração do negócio. Afinal, são elas que utilizam as mais avançadas tecnologias para encontrar novos recursos, planejar e construir nossas minas. E são elas que mineram, processam, transportam e comercializam os nossos produtos para os clientes ao redor do mundo.

Como uma mineradora responsável, sabemos que somos guardiões de recursos naturais preciosos. Por isso, trabalhamos em conjunto com os nossos principais parceiros e públicos para revelar o valor de longo prazo que esses recursos representam para os nossos acionistas, para as comunidades e para os países onde operamos, criando valor sustentável.

## ONDE ATUAMOS

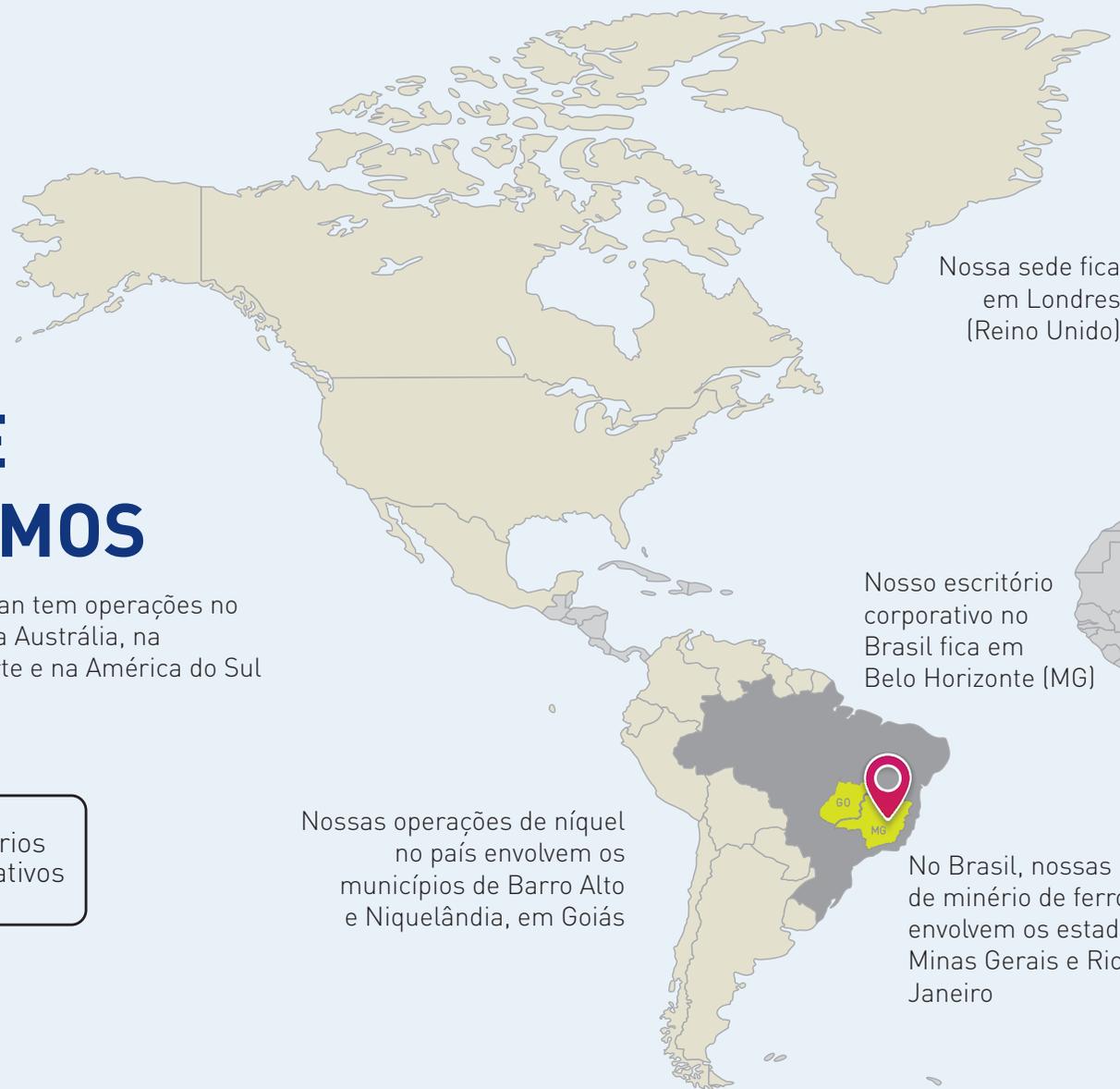
A Anglo American tem operações no Sul da África, na Austrália, na América do Norte e na América do Sul



Nossas operações de níquel no país envolvem os municípios de Barro Alto e Niquelândia, em Goiás

Nosso escritório corporativo no Brasil fica em Belo Horizonte (MG)

No Brasil, nossas de minério de ferro envolvem os estados de Minas Gerais e Rio de Janeiro



Nossa sede fica em Londres (Reino Unido)



## O QUE PRODUZIMOS



Minério de ferro e manganês



Níquel



Carvão



Cobre



Platina



Diamante

NA ANGLO AMERICAN, QUEREMOS  
DAR UMA CONTRIBUIÇÃO  
DURADOURA PARA A SOCIEDADE

**GOVERNANÇA E VALORES**



# COMPROMISSO COM AS PESSOAS

**TEMOS COMO PROPÓSITO RE-IMAGINAR A MINERAÇÃO  
PARA MELHORAR A VIDA DE TODOS, SOBRETUDO NAS  
COMUNIDADES PRÓXIMAS ÀS NOSSAS OPERAÇÕES**

Na Anglo American, temos como estratégia garantir, desenvolver e operar um portfólio de alta qualidade e ativos com recursos de longa vida útil, a partir dos quais entregaremos resultados de destaque para os acionistas. Alcançamos isso por meio de práticas inovadoras e tecnologias – conduzidas por equipes de alta performance – em direção a um propósito comum: re-imaginar a mineração para melhorar a vida das pessoas.

Queremos fazer uma contribuição real e duradoura para a sociedade. Esse compromisso orienta a maneira como operamos e está refletido em nossos valores fundamentais: segurança, responsabilidade, inovação, colaboração, integridade, cuidado e respeito. Dessa forma, buscamos adotar as melhores práticas para garantir o bem-estar, a saúde e a segurança de empregados, contratados e comunidades. Também trabalhamos para proporcionar avanços econômicos e sociais aos municípios próximos às nossas operações.

## RELACIONAMENTO BENÉFICO

Para maximizar nossa contribuição positiva, todas as nossas operações devem cumprir requisitos de uma política social global para o desenvolvimento socioeconômico, o Anglo American Social Way. Procuramos criar e manter relacionamentos mutuamente benéficos, capitalizando os pontos fortes do núcleo de nosso negócio por meio de aquisições nos comércios locais e do desenvolvimento da mão de obra local, por exemplo. Também buscamos contribuir para fortalecer a vocação local e o desenvolvimento empresarial, além de adotar iniciativas nas áreas de educação, saúde e segurança.

As necessidades e preocupações de todas as partes interessadas orientam a nossa abordagem de fazer negócios. Ao mesmo tempo, reconhecemos que devemos gerenciar proativamente os impactos que nossas atividades podem gerar. Assim, respeitamos e protegemos os direitos humanos, meios de vida, cultura, crenças e herança das comunidades. Nossa abordagem ambiental, por sua vez, se reflete na gestão responsável da biodiversidade, do uso de energia e de água e do controle das emissões.

# UMA CULTURA SUSTENTÁVEL

Em permanente busca pelo alto desempenho e por melhores resultados para todos, iniciamos em 2017 a implantação de uma nova cultura organizacional na Anglo American no Brasil. A crença central é o foco em resultados sustentáveis. Buscamos empreender todos os esforços para que nossas operações sejam positivas para a empresa, os empregados, a comunidade e o meio ambiente.

Outras seis crenças foram estabelecidas para que possamos alcançar esses objetivos de forma contínua. A meritocracia é um valor permanente. A aprendizagem e o desenvolvimento também são crenças e, dessa forma, investimos tempo e

esforço nas pessoas – nosso principal ativo.

Na Anglo American, todos devemos ainda praticar o diálogo aberto e buscar a simplicidade. Nossos empregados e colaboradores também precisam ter como princípio o senso de dono e o senso de urgência. Todos são estimulados a assumir responsabilidades, trabalhar com paixão e liderar pelo exemplo.

Acreditamos que essas crenças, somadas aos nossos valores e às nossas políticas de desenvolvimento socioeconômico, contribuirão para que nossa empresa alcance resultados cada vez mais sustentáveis.

TRABALHO DE REFLORESTAMENTO  
EM NIQUELÂNDIA: AÇÃO CONSTANTE

NOSSAS CRENÇAS E VALORES  
CONTRIBUEM PARA QUE  
ALCANCEMOS RESULTADOS  
POSITIVOS PARA TODOS

## Valores da Anglo American



Segurança



Responsabilidade



Inovação



Colaboração



Integridade



Cuidado  
e respeito



## INTEGRAÇÃO PELO SOCIAL

Em 2018, promovemos outra mudança importante para incrementar nossa gestão social: integramos as áreas corporativas dedicadas ao desenvolvimento social das comunidades anfitriãs de nossas operações no Brasil. A nova estrutura integra toda a gestão social e fundiária, bem como o relacionamento com órgãos governamentais e comunicação. A meta é permitir um maior intercâmbio de experiências e boas práticas entre operações diferentes.

## NOSSAS CRENÇAS



**FOCO EM RESULTADOS SUSTENTÁVEIS**



**MERITOCRACIA**



**DIÁLOGO ABERTO**



**SENSO DE DONO**



**SENSO DE URGÊNCIA**



**SIMPLICIDADE**



**APRENDIZAGEM E DESENVOLVIMENTO**

ÁREA DE EXPEDIÇÃO:  
FERRONÍQUEL É CRUCIAL  
PARA A INDÚSTRIA

**O NEGÓCIO NÍQUEL**



# DE GOIÁS PARA O BRASIL E O MUNDO

O ferroníquel é crucial para o setor produtivo nacional e internacional. A indústria de aço inoxidável utiliza dois terços da produção de níquel do mundo e praticamente todo o ferroníquel produzido por ano. É para atender parte desta demanda que mantemos duas unidades em Goiás: Codemin, em funcionamento desde 1982 em Niquelândia, e Barro Alto, que começou a operar em 2011 no município de mesmo nome.

Em 2017, a produção conjunta de Barro Alto e Codemin foi de 43.800 toneladas. Trabalhamos na expansão das chamadas áreas 5 e 6, fundamentais para a continuidade das operações Barro Alto e Niquelândia e também para que a entrega de benefícios socioeconômicos à região prossiga.

EXPANSÃO DAS ÁREAS 5 E  
6 É FUNDAMENTAL PARA  
CONTINUIDADE DAS OPERAÇÕES  
E ENTREGA DE BENEFÍCIOS

# MAIS DE TRÊS DÉCADAS DE PRODUÇÃO

As unidades Codemin e Barro Alto são um marco para a Anglo American e para Goiás. Em funcionamento desde 1982, a planta industrial Codemin, em Niquelândia, estimulou o desenvolvimento local, ao mesmo tempo em que nos colocou em posição estratégica no que diz respeito à produção de níquel contido em ferroníquel no país. Já a unidade Barro Alto, que teve sua primeira corrida de metal em 2011, ajudou a elevar a produção em 14% à época e também contribuiu com o desenvolvimento da região, por meio da geração de emprego e renda e de projetos sociais.

Com investimento de 100 milhões de dólares, a unidade Codemin começou a ser construída em 1979 e passou a operar três anos depois. O projeto Niquelândia figurou, na época de sua implementação, como um dos maiores empreendimentos de Goiás.

Por sua vez, a unidade de Barro Alto completou em 2019 oito anos de operação. Durante a sua implantação, investimos um total de 1,9 bilhão de dólares no projeto. A planta aprimorou seu potencial de produção ao longo dos anos e opera a plena capacidade, contribuindo decisivamente para a produção de 43.800 toneladas de ferroníquel alcançada em 2017.

## COMPETITIVIDADE

O sucesso das duas operações deve-se, em grande parte, à cultura de melhoria contínua e ao plano de otimização de ativos, que prevê uma gama de ações em diferentes áreas para aprimorar a competitividade da companhia. Diversos projetos geram melhorias, seja no aumento da produção, redução de uso de recursos naturais ou aproveitamento de resíduos.

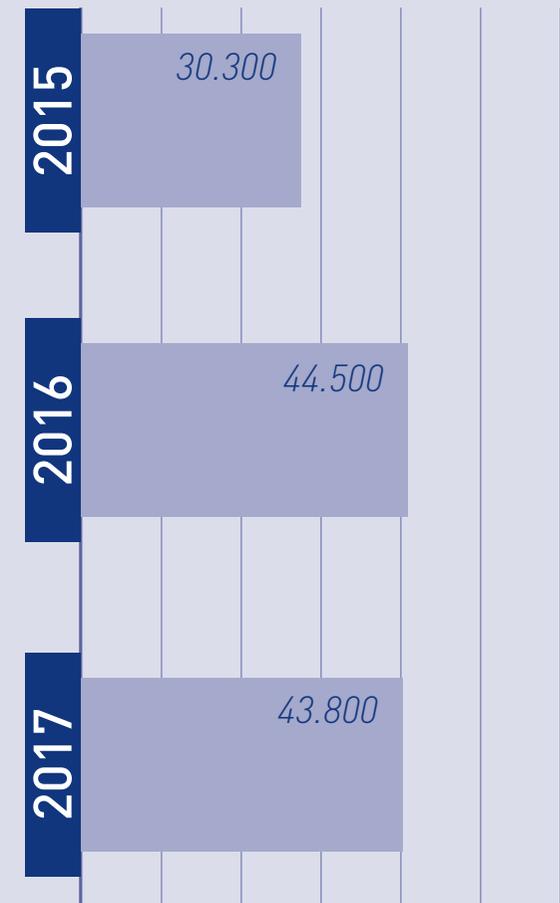
Um bom exemplo é a otimização dos recursos minerais de Codemin e Barro Alto, que permitiu a utilização da sinergia existente entre as plantas em Barro Alto e Niquelândia para aumentar a vida útil e melhorar os processos das duas operações.

## CAPACITAÇÃO

Na unidade Codemin, também conhecida como “escola de ferroníquel”, capacitamos funcionários recém-chegados à companhia e testa novos processos e tecnologias, tanto para otimização de procedimentos quanto para preservação dos recursos naturais. As experiências de sucesso estabelecidas na planta são compartilhadas com a unidade em Barro Alto.

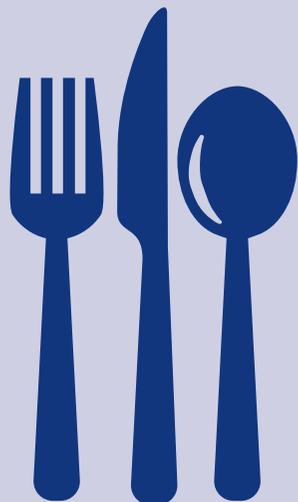
## ALTA PRODUTIVIDADE

Dados da produção (em toneladas) do negócio Níquel



## NOSSO PRODUTO E SUAS APLICAÇÕES

O níquel é usado principalmente na produção de aço inoxidável. Veja suas principais aplicações:



### Utensílios domésticos

A liga de ferroníquel dá origem ao aço inoxidável, que é utilizado em utensílios domésticos (baixelas, panelas e talheres).



### Aeronaves e automóveis

As ligas de ferroníquel também são usadas como componentes de motores a jato, turbinas e sistemas de exaustão de automóveis.



### Construção civil

Como aço inox, é utilizado na construção civil em elevadores, fachadas, tetos de edifícios e mobiliários urbanos (abrigos de ônibus, sinalização e guarda-corpos).



### Arquitetura

O inox, devido à sua versatilidade, permite utilização em pias, cubas e esquadrias.

FOTO: Lindomar Faustino

PROJETO ÁGUIA,  
DE BASQUETEBOL  
DE CADEIRANTES,  
É APOIADO PELA  
ANGLO AMERICAN  
EM BARRO ALTO

**IMPACTO POSITIVO**



# BENEFÍCIOS PARA TODOS

Em todas as nossas operações pelo mundo, buscamos contribuir para o desenvolvimento local sustentável, por meio da geração de empregos e renda, de investimentos sociais corporativos e da gestão de impactos. No negócio Níquel, esses objetivos foram alcançados no triênio 2015-2016-2017 e continuarão sendo prioridade nos próximos anos.

O balanço dos resultados da operação entre 2015 e 2017, consolidados no Relatório SEAT (Caixa de Ferramentas para Avaliação Socioeconômica), indica os principais impactos positivos do negócio Níquel. Estão entre eles a criação de empregos diretos e indiretos, a arrecadação de tributos, o desenvolvimento de iniciativas de Investimentos Sociais Corporativos (ISC), o desenvolvimento socioeconômico, com o incentivo aos fornecedores locais, e melhorias no acesso à educação, por meio de parcerias com o Serviço Social da Indústria (SESI) e com o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI).

Em 2017, por exemplo, o negócio Níquel empregava diretamente 1.311 pessoas, das quais 884 na operação Barro Alto e 427 na unidade Codemin. Havia ainda 1.111 contratados terceirizados fixos naquele ano (882 em Barro Alto e 229 em Niquelândia), totalizando 2.422 vagas. Além disso, estima-se que outros 17.043 empregos indiretos foram gerados.

Entre os empregados diretos, boa parte dos alocados nas operações moravam em Niquelândia e em Barro Alto em 2017, o que reflete nosso compromisso de dar prioridade à contratação de mão de obra local.

NOSSAS OPERAÇÕES  
BUSCAM PROMOVER  
O DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL DAS  
COMUNIDADES

# COMPRAS LOCAIS, MAIS RECEITA E AÇÕES SOCIAIS

O impulso ao comércio local, o aumento da receita governamental e as contrapartidas sociais são alguns dos principais benefícios da presença da Anglo American em Niquelândia e em Barro Alto.

Na empresa, privilegamos fornecedores das regiões onde operamos. No negócio Níquel, as compras locais em Barro Alto e Niquelândia somaram mais de R\$ 929,3 milhões no triênio 2015-2016-2017.

Os principais produtos e serviços adquiridos localmente foram transporte, locação e manutenção de equipamentos, serviços de apoio (sondagens, exames ocupacionais), material de papelaria, materiais de construção e combustível, entre outros.

A partir de 2017, passamos a estimular ainda mais a economia local por meio do programa Promova. O projeto colabora para o desenvolvimento de empresas locais de pequeno e médio porte das comunidades.

## ARRECADAÇÃO

Outro impacto positivo pode ser mensurado por nossa contribuição para a arrecadação do poder público nas três esferas governamentais. Houve pagamentos de ao menos R\$ 224,12 milhões em impostos e taxas relativos à operação Barro Alto no triênio 2015-2016-2017, entre os quais se

destacam o Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN), Compensação Financeira sobre Exploração Mineral (CFEM), Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS), Imposto sobre Importação, entre outros.

Contribuímos ainda com pelo menos R\$ 210,59 milhões em impostos e taxas relativos à operação de Niquelândia no período. Vale ressaltar que o valor é ainda maior, uma vez que não estão incluídos na soma os totais pagos em Imposto de Renda, em Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e em Imposto Territorial Rural (ITR), por exemplo. No caso da CFEM, os valores relativos à operação Niquelândia foram pagos ao município de Barro Alto porque o minério utilizado para o beneficiamento é extraído na mina de Barro Alto.

## INVESTIMENTO SOCIAL

Do ponto de vista de gestão social, o desembolso financeiro para iniciativas de investimento nessa área do negócio Níquel esteve concentrado em ações nas áreas de cultura e educação, obras e projetos relacionados ao suporte à infraestrutura local. Entre 2015 e 2017, essas contrapartidas sociais atingiram o valor de aproximadamente R\$ 4,3 milhões em Barro Alto e de R\$ 2,7 milhões em Niquelândia.

## GERAÇÃO DE EMPREGOS

# 1.311

Empregos diretos em 2017 nas operações de Barro Alto e Niquelândia



# 1.111

Contratados fixos em 2017 nas duas operações

CONTRIBUIÇÃO EM NÚMEROS



**224,12 MILHÕES**

Impostos e taxas relacionados à operação de Barro Alto pagos pela Anglo American no triênio 2015-2016-2017 (não inclui IR, ITR e CSLL)



**929,3 MILHÕES**

Valor das compras locais da Anglo American feitas entre 2015 e 2017 em Barro Alto e Niquelândia



**210,59 MILHÕES**

Impostos e taxas relacionados à operação de Niquelândia pagos pela Anglo American no triênio 2015-2016-2017 (não inclui IR, ITR e CSLL)



**7 MILHÕES**

Desembolso para iniciativas de investimento social em Barro Alto e Niquelândia entre 2015 e 2017

# AVANÇO RECONHECIDO

## MORADORES, LIDERANÇAS COMUNITÁRIAS E AUTORIDADES DE BARRO ALTO DESTACAM VANTAGENS E BENEFÍCIOS DA OPERAÇÃO

O negócio Níquel tem contribuído para o desenvolvimento socioeconômico de Barro Alto. Esta é a avaliação de moradores, lideranças comunitárias, autoridades e demais partes interessadas consultadas sobre os impactos da operação. A geração de empregos, a arrecadação de tributos e os investimentos em educação profissional e qualificação de mão de obra são alguns dos principais benefícios promovidos pela Anglo American, na avaliação das pessoas ouvidas.

As consultas, parte importante do Relatório SEAT (Caixa de Ferramentas para Avaliação Socioeconômica) do negócio Níquel, foram feitas por meio de entrevistas individuais e grupos focais (com 169 respostas) com vizinhos da planta industrial, integrantes de associações comunitárias, associações comerciais, cooperativas produtivas, instituições de ensino, empregados, fornecedores, lideranças religiosas e representantes dos poderes Judiciário, Executivo e Legislativo, entre outros.

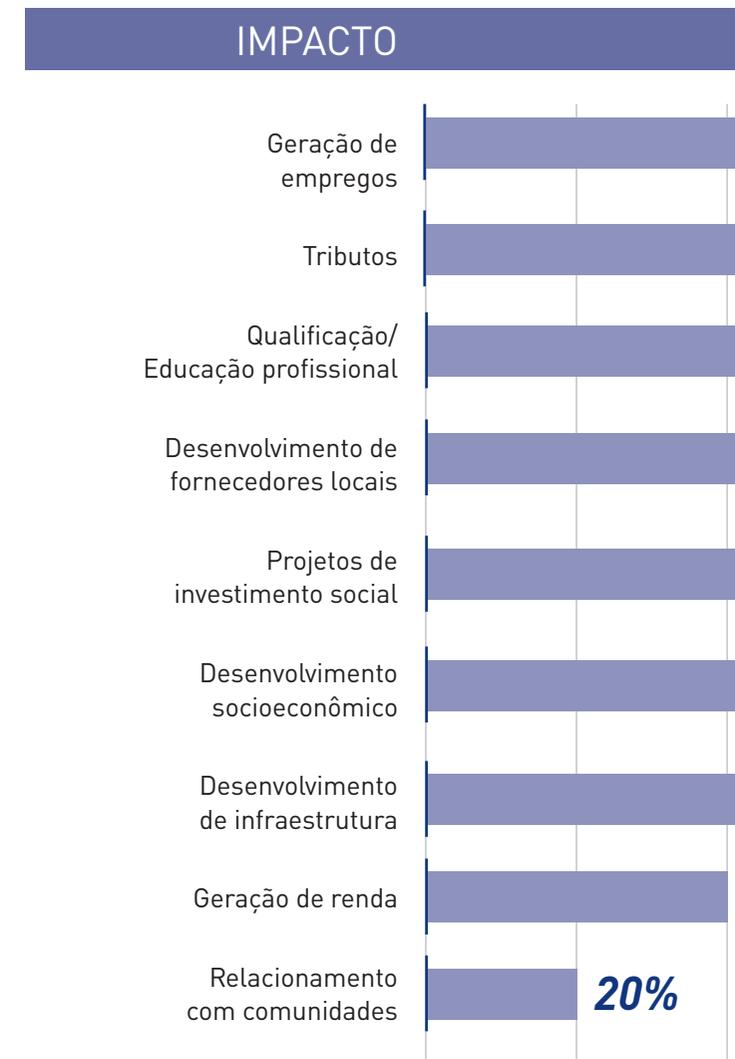
Os aspectos positivos levantados nas consultas foram classificados em 10 categorias de análise, sendo que o item “geração de empregos” apareceu em 80% dos grupos focais pesquisados, seguido por “tributos” e “qualificação de mão de obra” com frequência de 50% cada. Também foram mencionados com destaque o incentivo aos fornecedores locais, os projetos de investimento social corporativo e as iniciativas para desenvolvimento de infraestrutura.

Durante o processo de consulta, as partes interessadas também deram sugestões para potencializar os impactos positivos da operação. Parte das medidas já estão em processo de implementação por parte da Anglo American, como a priorização da mão de obra local, o incentivo à instalação de empresas (fornecedores e subcontratadas) no município, o incremento de investimentos em projetos sociais para crianças e adolescentes e o planejamento adequado do fechamento da mina.

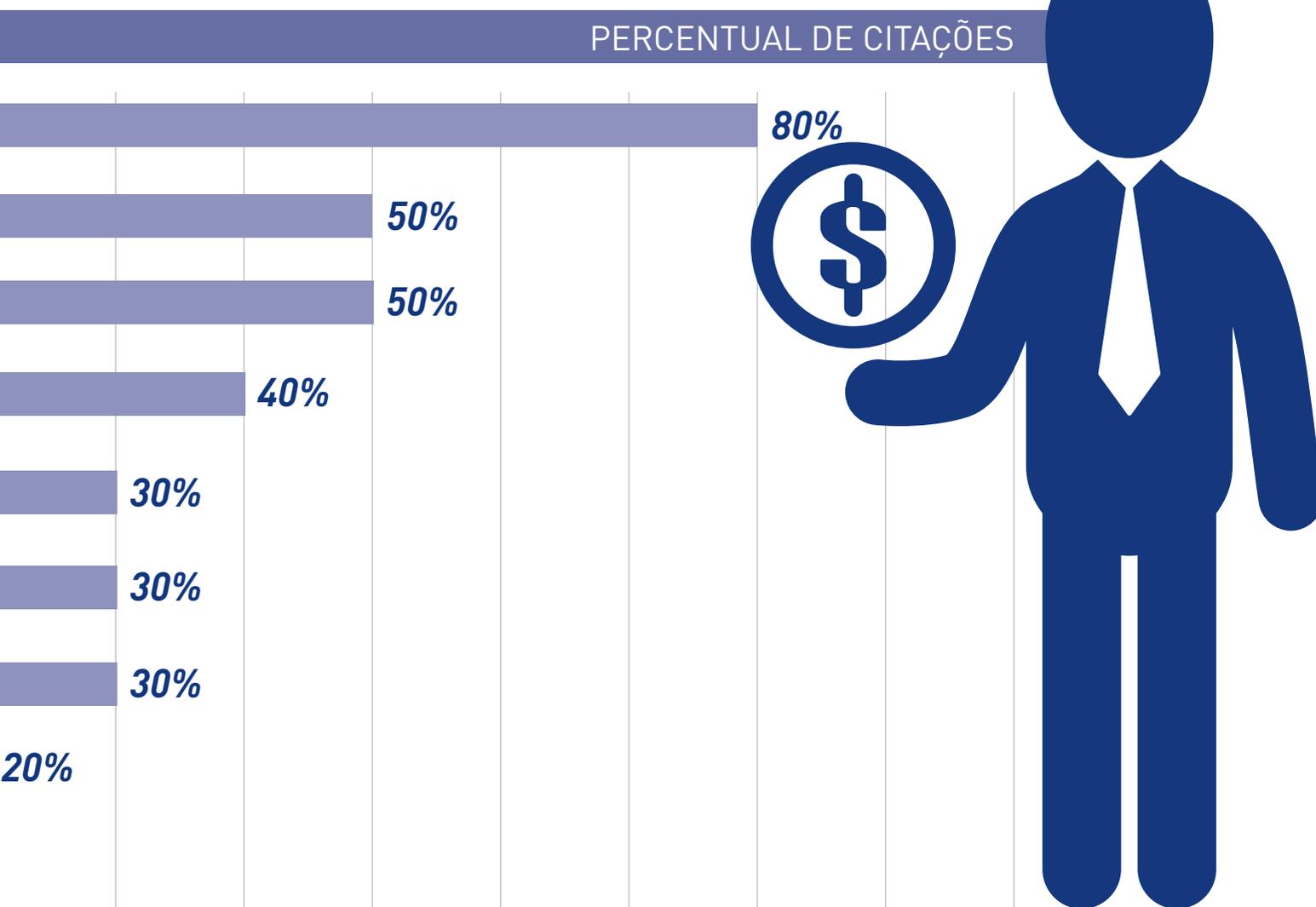
GERAÇÃO DE EMPREGO, INVESTIMENTOS SOCIAIS E IMPACTO NA ARRECADAÇÃO DE TRIBUTOS SÃO ALGUNS DOS BENEFÍCIOS APONTADOS

## VANTAGENS

Os impactos socioeconômicos positivos da operação da



Anglo American mencionados pelas partes interessadas em Barro Alto



## OUVIR PARA BUSCAR SOLUÇÕES

Nas consultas realizadas como parte do Relatório SEAT (Caixa de Ferramentas para Avaliação Socioeconômica), buscamos identificar também as preocupações e necessidades das partes interessadas do município de Barro Alto. Os resultados são usados para nortear o planejamento de investimentos e a adoção de medidas para minimizar impactos.

Os principais impactos ambientais na percepção das partes interessadas foram “poluição do ar”, “uso intensivo de água”, “poluição/contaminação e assoreamento” e “ruídos. Do ponto de vista socioeconômico, algumas das preocupações expressadas foram “uso de mão de obra externa” e “contratação de empresas externas”. Todos os impactos e questões identificados são alvo de medidas de gestão e de monitoramento constante por parte da Anglo American.

# RESPOSTA AOS DESAFIOS

## PLANO DE GESTÃO SOCIAL ESTABELECE MEDIDAS PARA MINIMIZAR IMPACTOS E OTIMIZAR BENEFÍCIOS

Na Anglo American, levamos em consideração todas as demandas das comunidades de Barro Alto e Niquelândia identificadas no Relatório SEAT (Caixa de Ferramentas para Avaliação Socioeconômica) para elaborar nosso Plano de Gestão Social (PGS). O documento, um requisito em todas as operações da companhia, estabelece as medidas a serem adotadas para minimizar impactos e otimizar benefícios.

Uma série de medidas já estão em andamento, mas o plano para o triênio 2018-2019-2020 incorporou novas ações e melhorias sugeridas durante o processo de consultas às partes interessadas. O documento será constantemente avaliado e atualizado pelos responsáveis pelas operações.

Entre as medidas previstas para Barro Alto estão a realização de cursos de capacitação, continuidade das ações do Programa de Desenvolvimento de Fornecedores (Promova), implementação do programa de desenvolvimento socioeconômico (Crescer), organização de treinamentos sobre compras locais, implementação de ações do programa de resgate arqueológico, recuperação de nascentes e manutenção do monitoramento ambiental de emissão de material particulado.



COLABORADORES FAZEM MEDIÇÃO  
PARA SE CERTIFICAREM DE QUE  
RÚÍDO ESTÁ DENTRO DOS LIMITES



## EM ANDAMENTO

Entre as metas de desempenho em Barro Alto, encontram-se as seguintes questões

- Realização de cursos de capacitação
- Continuidade das ações do Programa de Desenvolvimento de Fornecedores (Promova)
- Implementação do programa de desenvolvimento socioeconômico (Crescer)
- Organização de treinamentos sobre compras locais
- Implementação de ações do programa de resgate arqueológico
- Recuperação de nascentes e manutenção do monitoramento ambiental de emissão de material particulado

FOTO: ARTHUR DE DEUS



“O PROMOVA  
ME AJUDOU A  
ENTENDER O  
CLIENTE E ISSO  
ESTÁ ME  
PERMITINDO  
CRESCER”

**Nayara Miguel Moreira,  
proprietária do Hotel  
Santa Bárbara, em Barro Alto**

# COMUNIDADES EM PRIMEIRO LUGAR

## NEGÓCIO NÍQUEL PRIORIZA CONTRATAÇÃO DE MORADORES, PROMOVE CAPACITAÇÃO E BUSCA AMPLIAR COMPRAS LOCAIS

Na Anglo American, aplicamos no negócio Níquel e em todas as nossas operações uma estratégia de desenvolvimento socioeconômico que busca, de maneira proativa, entregar benefícios duradouros para as comunidades durante o ciclo de vida do empreendimento. Alguns dos principais eixos de atuação dessa estratégia são a priorização de mão de obra local, as aquisições feitas de fornecedores locais, o estímulo ao empreendedorismo, o voluntariado dos empregados e a capacitação institucional (poder público e sociedade civil).

Dados sobre empregos ilustram como a mão de obra local é prioridade nas operações Barro Alto e Codemin (Niquelândia). Em 2017, a força de trabalho empregada pela Anglo American em Barro Alto totalizou 1.766 colaboradores, dos quais 884 diretos e 882 contratados fixos. Entre os colaboradores diretos, 48% residiam no município.

### APOIO A FORNECEDORES

Além das contratações diretas ou por meio de empresas terceirizadas, desenvolvemos projetos de fortalecimento e diversificação das economias locais. Um exemplo recente de sucesso é o Programa de Desenvolvimento de Fornecedores (Promova), iniciativa alinhada com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) definidos

pelas Nações Unidas. O Promova, implantado em 2017 em Níquel, tem como principal objetivo ajudar fornecedores locais a se desenvolverem de maneira sustentável.

Entre as iniciativas do projeto estão cursos e treinamentos técnicos e medidas de estímulo a parcerias. Dessa maneira, o programa contribui para que o volume de compras feitas de fornecedores locais cresça. Em 2017, por exemplo, o Promova atingiu a marca de R\$ 317 milhões em compras de empresas de Barro Alto e Niquelândia.

Por conta desses resultados, alcançamos em 2016

a cota de 24% em aquisições feitas com fornecedores de Barro Alto e Niquelândia – a média no triênio 2015-2016-2017 foi de 19,6%. Os principais produtos e serviços adquiridos foram os relacionados a transporte de minério e de colaboradores, apoio a sondagens, locação e manutenção de equipamentos, além de material de papelaria, construção e combustível. A meta para compras locais estabelecida para os próximos anos é de 25% do total de aquisições.

### BENEFÍCIOS IMEDIATOS

A empresária de Barro Alto Nayara Miguel Moreira, proprietária do Hotel Santa Bárbara, pôde notar rapidamente os benefícios de participar do Promova. Ao se qualificar, viu o número de hóspedes aumentar: trabalhadores que antes optavam por dormir em outras localidades depois de um dia de trabalho, agora preferem ficar em Barro Alto. “O Promova me ajudou a entender o cliente e isso está me permitindo crescer”, afirma Nayara.

Ela e os funcionários fizeram cursos de hotelaria e suplementos, entre outros. “Nos cursos também conseguimos identificar deficiências e nos qualificar”, acrescenta a empresária. O hotel foi fundado há 12 anos com 20 apartamentos. Por conta do aumento do número de hóspedes, Nayara decidiu investir e realiza obras para construir outros 11.

317  
MILHÕES

Valor das compras locais feitas por intermédio do Promova em Barro Alto e Niquelândia em 2017



**OBJE**  
**DE DESENV**  
**SUSTE**



# ATIVOS DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

## AFINADOS COM OS OBJETIVOS DA ONU

DESDE 2014, ANGLO AMERICAN É SIGNATÁRIA DO PACTO GLOBAL DAS NAÇÕES UNIDAS PELO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Na Anglo American, estamos determinados a re-imaginar a mineração. Por isso, fomos a primeira mineradora no Brasil a implementar a metodologia dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) definidos pela Organização das Nações Unidas (ONU).

Desde 2014 somos signatários do Pacto Global da ONU, iniciativa que tem o objetivo de mobilizar a comunidade empresarial para que adote em suas práticas de negócios, até 2030, valores internacionalmente aceitos nas áreas de direitos humanos, relações de trabalho, meio ambiente e combate à corrupção. Atualmente, mais de 12 mil organizações signatárias estão articuladas em 150 redes ao redor do mundo.

Estabelecemos um roteiro após firmar compromissos com a ONU e, até 2025, trabalharemos com governos, ONGs e outros parceiros para alcançar mudanças duradouras em nossa indústria. Um comitê interno foi criado para discutir a implementação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável em nossa estratégia empresarial e, logo no início do trabalho, constatou a afinidade da empresa com as diretrizes estabelecidas pela ONU.

O grupo avaliou e identificou que 373 ações e indicadores internos existentes se relacionam a 16 dos 17 objetivos e mesclam, de forma equilibrada, as três dimensões do desenvolvimento sustentável: a econômica, a social e a ambiental.

# FAZENDO A DIFERENÇA

Ao analisar de perto as questões práticas, encontramos oportunidades reais para fazer a diferença que estão próximas dos Objetivos da ONU.

Apoiamos o desenvolvimento nos locais onde atuamos. Podemos combater doenças e melhorar a qualidade de vida, investindo ainda mais em saúde e segurança, enquanto tomamos medidas para desenvolver o talento e o engajamento entre todos os que trabalham conosco.

Podemos defender os direitos daqueles que vivem onde operamos, ao mesmo tempo em que ajudamos a trazer a estabilidade ao seguir as diretrizes internas.

E podemos trabalhar mais para lidar com as mudanças climáticas e encontrar novas formas de reduzir nosso impacto sobre o carbono.

## INICIATIVAS ALINHADAS

Muitas ações da Anglo American já estão alinhadas com o Pacto Global da ONU. Uma iniciativa que se destaca e que está em andamento no negócio Níquel é o Promova, de capacitação e desenvolvimento de fornecedores locais. O programa contribui, por exemplo, com os objetivos do Pacto Global de erradicar a pobreza, garantir trabalho decente e crescimento econômico e tornar as cidades e comunidades sustentáveis.

METAS DA ONU, NOSSAS METAS



ÁREA DE RESERVA PRÓXIMA À

MINA DE BARRO ALTO: CUIDADO

COM O MEIO AMBIENTE

**GESTÃO DE IMPACTOS**



# GARANTIA AOS DIREITOS HUMANOS

ADOTAMOS PRINCÍPIOS INTERNACIONAIS E ESTABELECEMOS POLÍTICA INTERNA RIGOROSA PARA IDENTIFICAR, AVALIAR E MINIMIZAR IMPACTOS

Na Anglo American, temos um compromisso sólido em relação aos direitos humanos. O respeito aos direitos humanos orienta a nossa atuação e a forma como fazemos negócio, além de estar explicitamente declarado em nossos Princípios Comerciais.

Nosso compromisso é expresso também pelo fato de sermos signatários do Pacto Global das Nações Unidas, apoiarmos a implementação dos Princípios Voluntários de Segurança e Direitos Humanos (VPSHR), além de seguirmos os Princípios Orientadores da ONU sobre Negócios e Direitos Humanos. Os princípios de direitos humanos estão vinculados a vários documentos de política interna, incluindo aqueles relacionados com práticas de contratação, exploração, práticas ambientais, desempenho social e segurança.

Aceitamos e apoiamos a responsabilidade corporativa em relação ao respeito dos direitos humanos e buscamos ativamente evitar envolvimento com abusos a esses direitos. Nosso objetivo é identificar, avaliar e minimizar impactos negativos potenciais dos direitos humanos que possam causar ou contribuir para, ou que estejam vinculados a nossos negócios, através da elaboração de due diligence – avaliação de riscos e impactos - em vigor e gestão apropriada, conforme estabelecido nos Princípios Orientadores da ONU sobre Negócios e Direitos Humanos.

Também reconhecemos que os governos que nos recebem possuem o dever de proteger os direitos humanos de qualquer pessoa dentro de sua jurisdição e, onde apropriado, trabalharemos com os estados para desenvolver competência para apoiar esse objetivo.

## SEGUIMOS NORMAS GLOBAIS

O nosso compromisso inclui o reconhecimento de todos os direitos humanos internacionalmente identificados, destacando: aqueles contidos na Carta Internacional dos Direitos Humanos (a qual inclui a Declaração Universal dos Direitos Humanos, o Pacto Internacional sobre Direitos Civis e Políticos, além do Pacto Internacional sobre Direitos Econômicos, Sociais e Culturais); a Declaração da Organização Internacional do Trabalho sobre Princípios Fundamentais e Direitos no Trabalho; e a lei humanitária internacional, onde aplicável.

Temos o compromisso de identificar riscos e impactos adversos dos direitos humanos e contribuir positivamente para proporcionar medidas para que esses direitos sejam respeitados. Também temos o compromisso de prestar atenção especial aos direitos de grupos potencialmente vulneráveis.

Informaremos e nos comprometeremos adequadamente com as pessoas afetadas e potencialmente afetadas, sobre os riscos, impactos e medidas de gestão e as manteremos envolvidas no monitoramento do desempenho. Nossa preocupação é, especialmente, com aqueles mais vulneráveis que encontram desafios em expressar suas opiniões ou que alguém os ouça, e identificar quaisquer medidas adicionais específicas para evitar, prevenir ou diminuir os impactos sobre eles. Continuaremos a ter uma função ativa e construtiva sobre as várias iniciativas relevantes de partes interessadas relacionadas aos direitos humanos.



## APLICAÇÃO DA LEI

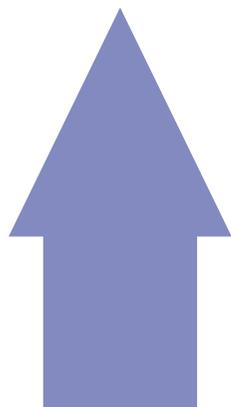
A Anglo American sempre cumprirá com as leis aplicáveis e respeitará as normas. Em situações onde há conflito entre exigências legais internas e normas internacionais de direitos humanos, nos apoiamos nos valores da nossa empresa.

Nossa política de Direitos Humanos se aplica ao relacionamento com nossos empregados, empresas contratadas e outros parceiros comerciais do setor público ou privado, principalmente no que fazem em nosso nome. Nas situações onde a Anglo American não possui pleno controle de gestão, utilizaremos nossa influência disponível para garantir o cumprimento dessa política.

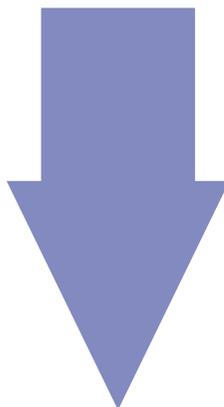
## COMPROMISSOS

Veja algumas medidas da Anglo American para garantir a aplicação de sua política de Direitos Humanos

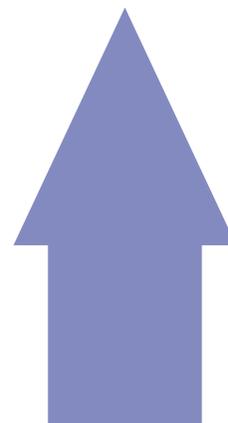
**Incorporação de processos comerciais relevantes, conforme apropriado, na due diligence vigente de direitos humanos, como avaliações de impacto**



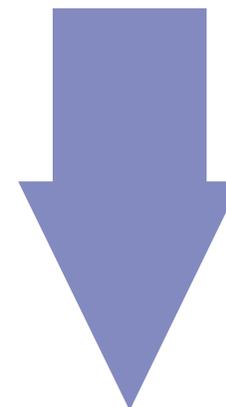
**Empenho, com as partes interessadas relevantes e potencialmente afetadas, em avaliar e identificar os impactos**



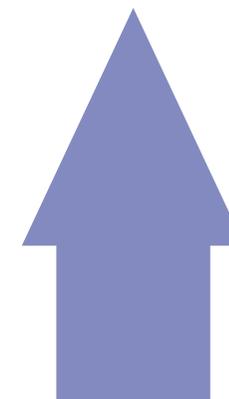
**Colaboração ou fornecimento de soluções através de procedimentos eficientes sobre queixas e injustiças**



**Inclusão de requisitos relacionados aos direitos humanos dentro dos acordos contratuais com parceiros comerciais e governos que nos recebem conforme apropriado**



**Comunicação ativa da política de Direitos Humanos a partes interessadas internas e externas, incluindo a promoção da conscientização e treinamento sobre problemas relacionados aos direitos humanos**





# CONTRAPARTIDAS



# FOCO EM CULTURA, SAÚDE E EDUCAÇÃO

## INVESTIMENTOS SOCIAIS DA ANGLO AMERICAN PROMOVEM MELHORIAS EM BARRO ALTO

As iniciativas de Investimento Social Corporativo (ISC) da Anglo American compreendem as contribuições financeiras, prestação de serviços ou repasse de bens que proporcionem benefícios e colaborem com o desenvolvimento socioeconômico duradouro para as comunidades vizinhas às operações da companhia. No triênio 2015-2016-2017, os valores destinadas a iniciativas sociais somaram R\$ 4,3 milhões em Barro Alto.

Algumas das principais iniciativas apoiadas na cidade no período foram a banda de percussão Batuqueira, da Associação dos Parceiros da Arte Cultura de Barro Alto (Apac), o projeto Bola na Rede – Golaço Social, também da Apac, e o projeto Orquestra Cidades – Camerata de Violões, da Associação dos Amigos da Cultura de Barro Alto. Todas as iniciativas têm crianças e jovens como público-alvo.

Destacam-se ainda outras importantes iniciativas apoiadas pela Anglo American para o desenvolvimento de capacidade institucional e de meios alternativos de subsistência, como o Programa Avançar, que capacitou empreendedores nas áreas rural e urbana de Barro Alto, e os projetos de Módulos Agroecológicos Sucessionais e Costura Solidária.

## INFRAESTRUTURA

Em Barro Alto, realizamos também investimentos pontuais na infraestrutura, que englobaram financiamento e apoio ao município para a instalação do Posto de Saúde de Santo Antônio do Laguna e para operação Tapa Buracos na GO-080. Houve ainda ações de voluntariado por meio da iniciativa Natal do Bem, parceria da empresa com moradores de Barro Alto que consiste na coleta e distribuição de brinquedos para crianças e adolescentes da cidade.

**PROJETO ORQUESTRAS  
CIDADES – CAMERATA DE  
VIOLÕES DE BARRO ALTO  
É APOIADO PELA  
ANGLO AMERICAN**

# DIÁLOGO ABERTO E PERMANENTE

**POR MEIO DO FALE CONOSCO,  
MORADORES, EMPREGADOS E LIDERANÇAS  
COMUNITÁRIAS PODEM OBTER  
INFORMAÇÕES OU FAZER RECLAMAÇÕES**

O Fale Conosco é uma ferramenta importante do processo de relacionamento com as diversas partes interessadas do negócio Níquel. Por meio de e-mail, formulário online no site da Anglo American ou pessoalmente com um funcionário da companhia a população pode entrar em contato com a Anglo American para obter informações, reclamar, fazer sugestões ou reportar qualquer tipo de demanda. No triênio 2015-2016-2017, por exemplo, foram registradas 225 manifestações relacionadas à operação Barro Alto e 144 referentes à operação Niquelândia.

Em Barro Alto e em Niquelândia, os principais tipos de demandas entre 2015 e 2017 foram pedidos de apoio a projetos em geral (sociais e ambientais), queixas (sobre impactos socioambientais e sobre inadimplência de empresas subcontratadas, por exemplo), solicitações em geral e pedidos de doações, entre outros. Todas as demandas sociais são acolhidas e encaminhadas internamente para resolução e acompanhamento. Desde 2018, está disponível também o contato por meio do telefone 0800-941-7100.



NA ANGLO AMERICAN, BUSCAMOS  
RESOLVER TODAS AS DEMANDAS  
DAS COMUNIDADES

## AVALIAÇÃO CONSTANTE

A avaliação socioeconômica dos municípios onde estão as operações do negócio Níquel é um processo vivo, constante e que envolve diretamente as comunidades. Desta forma, o processo SEAT (Caixa de Ferramentas para Avaliação Socioeconômica) prevê uma devolutiva às partes consultadas. Um dos compromissos da Anglo American é apresentar dados do relatório final para a sociedade e abrir diálogo para compartilhar os resultados.

Procedimentos internos da Anglo American estabelecem que a empresa dê retorno a respeito do documento para as partes interessadas, incluindo esclarecimentos sobre os impactos e as questões identificados ao longo do processo. Tal retorno reforça nosso compromisso com a gestão social nos locais onde temos operações.

# LADO A LADO COM OS MUNICÍPIOS

Cada vez mais presente nas vidas das comunidades, a Anglo American busca constantemente impulsionar o desenvolvimento local e promover melhorias sociais. Atuamos para garantir benefícios a Barro Alto por meio de ações que vão além dos investimentos financeiros, do pagamento de tributos e da geração de emprego e renda. Confira nesta página algumas dessas iniciativas e números que ilustram os impactos positivos.

VISTA DA OPERAÇÃO DE BARRO ALTO

## ARRECADAÇÃO

Os impostos pagos pela Anglo American contribuem para ampliar a capacidade do poder público de custear gastos públicos (saúde, educação, segurança, cultura, entre outros) e de fazer investimentos em infraestrutura, por exemplo. Confira valores de tributos relacionados à operação em Barro Alto no triênio 2015-2016-2017:

**R\$ 224,12 MILHÕES**

Total de pagamentos de impostos e taxas relativos à operação Barro Alto, excluindo Imposto de Renda, CSLL e ITR.

## EMPREGOS

O negócio Níquel contribui com a criação de empregos por meio das contratações diretas feitas pela Anglo American e das vagas abertas por empresas contratadas. Veja números de empregos da operação em Barro Alto:

**884**

Número de empregos diretos em 2017

**882**

Número de empregos em empresas contratadas em 2017

## INVESTIMENTOS SOCIAIS

As iniciativas de Investimento Social Corporativo (ISC) da Anglo American compreendem as contribuições financeiras, prestação de serviços ou repasse de bens que proporcionem benefícios e colaborem com o desenvolvimento socioeconômico das comunidades vizinhas às operações da companhia. Confira dados sobre essas ações:

**R\$ 4,3 MILHÕES**

Valor aproximado destinado a contrapartidas sociais entre 2015 e 2017 em Barro Alto.

## AÇÕES DE DESTAQUE

### ÁREA SOCIAL E CULTURA

Apoio à Banda de Bercussão Batuqueira, da Associação dos Parceiros da Arte Cultural de Barro Alto (Apac), ao projeto Bola na Rede – Golaço Social, também da Apac, e ao projeto Orquestra Cidades – Camerata de Violões, da Associação dos Amigos da Cultura de Barro Alto.

### GERAÇÃO DE RENDA

Apoio ao Programa Avançar, que capacitou empreendedores nas áreas rural e urbana de Barro Alto, e aos projetos de Módulos Agroecológicos Sucessionais e Costura Solidária. Este último projeto tem como objetivo a geração de renda para mulheres em situação de vulnerabilidade social.

### DOAÇÕES E VOLUNTARIADO

Doações de equipamentos a instituições de caridade e organizações da sociedade civil e ações de voluntariado por meio da iniciativa Natal do Bem, parceria da empresa com moradores de Barro Alto que consiste na coleta e distribuição de brinquedos para crianças e adolescentes da cidade.

### INFRAESTRUTURA

Financiamento e apoio ao município para a instalação do Posto de Saúde de Santo Antônio do Laguna e para a operação Tapa Buracos na GO-080.

### CAPACITAÇÃO DE FORNECEDORES E COMPRAS LOCAIS

A Anglo American investe em parcerias para capacitação de empreendedores locais por meio do Programa de Desenvolvimento de Fornecedores Locais (Promova). O projeto busca construir uma cadeia de suprimentos competitiva em Barro Alto para ampliar as aquisições feitas na cidade.

**R\$ 929,3 MILHÕES**

Compras feitas pela Anglo American, entre 2015 e 2017, de fornecedores de Barro Alto e Niquelândia.



# AngloAmerican

Rodovia GO-565 – Km 6,2 , s/n – Zona rural  
Barro Alto (GO)

[www.angloamerican.com.br](http://www.angloamerican.com.br)

[f facebook.com/AngloAmericanBR](https://www.facebook.com/AngloAmericanBR)

[t twitter.com/AngloAmericanBR](https://twitter.com/AngloAmericanBR)

[in linkedin.com/company/anglo-american-no-brasil](https://www.linkedin.com/company/anglo-american-no-brasil)